



Albertslund Kommune

Redegørelse

af sagsforløb vedr. overgreb
i kommunal daginstitution



Indhold

A.	Overordnet sagsforløb.....	2
1.	Gennemgang af sagsforløbet.....	2
a.	Sagens overordnede forløb – 2017	2
b.	Sagens overordnede forløb – 2018	6
c.	Sagens overordnede forløb – 2019	7
B.	Kommunens opfølgning i forhold til børn og familier, som kan være berørt og/eller ofre for gerningsmandens overgreb.....	8
1.	Beredskabsplan.....	8
2.	Tiltag i håndtering af sagen.....	8
a.	For forældre.....	8
b.	I institutionen	9
c.	Børnehuset Hovedstaden	10
d.	Andet	10
C.	Kommunens konkrete opfølgning i forhold til de enkelte børn.....	12
D.	Vurdering af kommunens indsats, samt læring og tiltag	13
1.	Vurdering af egen indsats i sagen.....	13
a.	Ingen underretninger om pædagogmedhjælperen	14
2.	Tiltag og læring på baggrund af sagen	14
a.	Kompetenceudviklingsforløb	14
b.	Stærkere fokus på myndighedsopgaven og kriseberedskab	14
c.	Mødeforum - BUFO.....	15
d.	Håndtering af efterfølger af sagen	15
e.	Afsluttende om sagen	15
E.	Bilag 1 – sagsforløb.....	17

A. Overordnet sagsforløb

1. Gennemgang af sagsforløbet

Nedenstående er svar på første del af ministeriets anmodning:

"En kort samlet gennemgang af sagsforløbet fra første gang, kommunen blev bekendt med mistanken om de begående overgreb af den pågældende pædagogmedhjælper og spejderleder og frem mod i dag."

a. Sagens overordnede forløb – 2017

Fra 1. kontakt med politiet

Den 17. marts kontakter Nordsjællands Politi Albertslund Kommunes Afdelingschef for Økonomi & Stab og orienterer om den anholdte pædagogmedhjælper. Sagen handler om et overgreb, der har fundet sted i Nordsjælland i pædagogmedhjælperens fritid. Da pædagogmedhjælperen arbejder i en daginstitution i Albertslund, kontaktes kommunen. Sagen overgår til Vestegnens Politi, og Direktøren for Børn, Sundhed & Velfærd er samme dag i dialog med Vestegnens Politi. Det aftales, at kommunen og politiet er i dialog efter politiets efterforskningsmøde mandag den 20. marts. [REDACTED]

Den 20. marts meddeler politiet, at der kan have været begået overgreb i form af blufærdighedskrænkelser i institutionen i Albertslund. Politiets formodning er, at børnene er blevet filmet i sove- og puslesituationer. Der afholdes orienteringsmøde samme eftermiddag med personalet i institutionen. Her deltager politiet samt Direktør for Børn, Sundhed & Velfærd, en kommunikationsmedarbejder, en jurist, samt Leder af PPR og en psykolog fra kommunen. Forvaltningen og politiet orienterer om sagen og de kommende tiltag. Politiet kender endnu ikke det nærmere omfang af sagen. Det er politiets vurdering, at der er behov for at efterforske sagen yderligere, herunder i forhold til den anholdtes ansættelse/arbejde i institutionen. Politiet oplyser, at de sandsynligvis vil afhøre ansatte, forældre og børn. Der afholdes efterfølgende dagligt statusmøde med institutionens ledelse indtil den 27. marts. En psykolog fra kommunen er til stede i institutionen som samtaleperson for medarbejderne.

Forældre til nuværende børn i institutionen adviceres

Der indkaldes til forældremøde mandag den 20. marts med deltagelse af politiet, Direktør for Børn, Sundhed & Velfærd, to kommunikationsmedarbejdere, en jurist, samt Leder af PPR og en psykolog fra kommunen. Der udarbejdes – i samarbejde med politiet – et brev, som deles ud til forældrene på mødet. Efter mødet udsendes en opfølgende mail til forældrene sammen med materialet *"Når mistanke bliver til en sag"* fra Red Barnet. Kommunalbestyrelse og afdelingschefer orienteres også om sagen.

Der etableres en vagttelefon til forældrene de efterfølgende 14 dage, som er tilgængelig dag og aften. Vagttelefonen bemannes af psykologer fra PPR. Forældre til børn i institutionen kan ringe til vagttelefonen, hvor de kan tale med en psykolog for at få råd og vejledning.

Der udsendes et orienteringsbrev til forældrene den 21. marts, hvor de tilbydes bistand fra PPR. Yderligere informeres forældrene om, at der vil være psykologbistand til stede i institutionen samme eftermiddag og den kommende fredag. Om eftermiddagen udsender Vestegnens Politi en pressemeddelelse.

De første sager identificeres

Politiet orienterer den 22. marts kommunen om, at [REDACTED] børn/familier vil blive kontaktet af Vestegnens Politi med henblik på konkret efterforskning af mulige overgreb. Politiet orienterer ligeledes Børnehus Hovedstaden om sagen. Leder af



Familieafsnittet og lederen af PPR er herefter i kontakt med Børnehus Hovedstaden, Børnehus Hovedstaden er i det efterfølgende fortsat i dialog med Albertslund Kommune.

Politiet anmoder kommunen om, at en til to gennemgående rådgivere fra Familieafsnittet overværer afhøringerne. På nuværende tidspunkt er kommunen orienteret om, at politiet endnu ikke kender omfanget af, hvor mange børn, der skal afhøres. Familieafsnittet orienteres om, at de kan/skal forvente, at der kan komme underretninger fra fx institutionen om børn, som de er usikre på om har været udsat for overgreb. Medarbejderne i institutionen orienteres om deres skærpede underretningspligt, herunder at de kan underrette om børn, som ikke længere går i institutionen.

Den 23. marts koordinerer Leder af PPR indsatsen omkring kriseberedskabet i samarbejde med faglig leder fra Familieafsnittet og teamleder fra PPR.

Den 27. marts gennemfører politiet samtaler med ■■■ forældrepar og den 28. marts med yderligere ■■■ forældrepar. Familieafsnittet stiller på politistationen med 2 rådgivere og PPR med 3 psykologer. ■■■ forældre til ■■■ børn tager imod tilbuddet om samtale med rådgiver og psykolog. I ■■■ af samtalerne var rådgiver og psykolog også med, da politiet orienterede familierne om de mulige overgreb.

Alle ■■■ forældrepar informeres om, at de efterfølgende vil blive inviteret til en samtale i Familieafsnittet. Her vil de blive orienteret om forløb i Familiehuset efter § 11, stk. 3, eller en §50 undersøgelse afhængig af en konkret individuel vurdering¹. Familiehuset står klar med forløb til de familier, der takker ja til tilbuddet og som måtte have behov for det. Efter servicelovens §11, stk. 3 tilbyder kommunen en forebyggende indsats, når det vurderes, at støtten, som fremgår af bestemmelsen, kan imødekomme barnets eller den unges behov. Tilbuddet i Familiehuset retter sig mod forældrene med henblik på at støtte dem og yde råd og vejledning om, hvordan de som forældre kan håndtere at deres børn kan have været udsat for blufærdighedskrænkelser.

Tidligere forældre til børn i institutionen adviceres også

Den 27. marts udsendes et orienteringsbrev om efterforskningen til forældre og forhenværende forældre til børn i institutionen. Brevet indeholder information om politiets begrundede mistanke om overgreb på børn samt information om, at politiet er begyndt at indkalde til samtaler med forældre til de børn, som mistanken drejer sig om.

Alle forældre til børn, som er blevet nævnt i forbindelse med efterforskningen, vil blive kontaktet direkte af politiet, herunder også modtage tilbud om krisehjælp.

Om aftenen den 29. marts afholdes et informationsmøde på Rådhuset. Først for tidligere forældre og derefter for nuværende forældre til børn i institutionen. Politiet, Børnehus Hovedstaden og forvaltningen deltager. Børnehuset Hovedstaden holder et oplæg om *"Børns oplevelse af overgreb & hvordan skal vi tale med vores børn?"*.

Fra den 30. marts og frem til den 2. april ringes de ■■■ forældrepar op af Familieafsnittet og tilbydes et §11, stk. 3, forløb i Familiehuset. Den faglige vurdering var, at baseret på de oplysninger kommunen havde på daværende tidspunkt, kunne en visitering til Børnehus Hovedstaden være sekundært traumatiserende

¹ Det følger af serviceloven § 50, at hvis det må antages, at et barn eller en ung trænger til særlig støtte, skal kommunen undersøge barnets eller den unges forhold. Undersøgelsen skal resultere i en begrundet stillingtagen til, om der er grundlag for at iværksætte hjælp overfor barnet og familien, og hvis det er tilfældet hvilke foranstaltninger, der bedst kan bidrage til at afhjælpe barnets vanskeligheder og behov.

for børnene. Familierne blev derfor i stedet visiteret til et §11, stk. 3, forløb. Beslutningen hviler på en vurdering af, at hjælpen til børnene sker gennem forældrene og med princip om mindste indgriben i barnets hverdag. Formålet med tilbuddet var at understøtte barnets trivsel i hverdagen ved at hjælpe forældrene. Ikke alle forældre vælger at tage imod tilbuddet.

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED] De første to uger var den midlertidige leder af dagtilbudsafdelingen i institutionen hver formiddag til støtte for først ledelsen samt personale og forældre. Derefter blev en leder fra et andet dagtilbud konstitueret som midlertidig leder, og efter sommerferien blev hun afløst af en anden dagtilbudsleder, frem til ny leder ansættes.

Den 3. april inviteres Børnehus Hovedstaden til at orientere og forberede medarbejdere i Familiehuset til de forløb, som Familiehuset tilbyder forældrene. Børnehus Hovedstaden er bekendt med kommunens vurdering af, at forældrene tilbydes et §11, stk. 3, forløb, og underviser familiebehandlernes som skal varetage §11, stk. 3 forløbet. I forlængelse af mødet mellem Børnehus Hovedstaden og Familiehuset, planlægger Familiehuset deres indsats. Familiehuset skal støtte forældrene i at bevare roen og ikke sekundært udsætte børnene for unødigt belastning.

KL-undersøgelse iværksættes

I begyndelsen af april 2017 aftaler Albertslund Kommune med KL, at KL skal udarbejde en uvildig undersøgelse af, hvorvidt forholdene i institutionen giver grundlag for at gøre et ansættelsesretligt ansvar gældende. Albertslund Kommune ønsker også, at undersøgelsens resultater skal kunne anvendes som læring i en bredere sammenhæng. Undersøgelsens kommissorium skal afdække den praksis, der er på institutionen om personalets samarbejde, arbejdets tilrettelæggelse og opmærksomhed på børnenes trivsel (rapporten med ekstraheringer foretaget af KL er vedlagt som bilag).

Efterforskningslederen fra politiet informerer Direktør for Børn, Sundhed & Velfærd om, at en sådan undersøgelse af hensyn til den strafferetlige efterforskning først kan påbegyndes, når politiet er færdig med at afhøre personalet i institutionen.

Forlængelse af varetægtsfængsling

Den 5. april informerer politiet om, at pædagogmedhjælperen frivilligt har forlænget sin varetægtsfængsling. Denne information sendes ud til de direkte berørte familier via E-boks, og via institutionens system til de resterende forældre. Denne rutine fortsættes herefter hver måned, indtil pædagogmedhjælperen modtager dom i retten. Når det har været relevant, udsendes der samtidig et informationsbrev med øvrige relevante informationer til forældrene.

§11 forløb i Familiehuset går i gang

I perioden fra den 20. april til den 2. maj kontakter Familiehuset forældrene og tilbyder en indledende samtale. Ved første samtale får forældrene valget om, hvorvidt de ønsker individuelle- eller gruppeforløb.

Den 25. april afholdes forældremøde for nuværende forældre i institutionen. Politiet er ikke til stede, da der ikke er afgørende nyt i sagen. Der orienteres om, at pædagogmedhjælperen har fået forlænget sin varetægtsfængsling. Efter hvert forældremøde udarbejdes referater, som eftersendes til alle forældrene.

Den 9. maj er der møde på politigården med berørte forældre og deltagelse af Børnehuset Hovedstaden. Fra kommunen deltager en psykolog. Politiet informerer om, at de indledende undersøgelser, herunder afhøring af personalet, er

afsluttet. De informerer om, at de er i en fase, hvor de er i gang med at sikre de tekniske spor, herunder billedmateriale, hvilket betyder, at sagen ikke vil kunne afsluttes på denne side af sommerferien.

KL undersøgelsen igangsættes og fra den 18. maj til den 2. juni udfører KL interviews med ansatte i institutionen.

Den 28. juni henvender Børnehuset København sig til kommunens kommunikationsafdeling og politiet. Børnehuset har superviseret de to familiebehandlere i Albertslund Kommunes Familiehus, der er ansvarlige for samtalegruppen for forældrene. Der er tale om en gruppe på ca. ■■■ forældre. Børnehuset gør opmærksom på, at der i forældregruppen er en frustration vedr. koordineringen mellem politiet og Albertslund Kommune. Det fører til at der iværksættes et evalueringsmøde med forældregruppen den 17. august 2017.

Der kommer flere børn til

Den 4. juli informerer politiet Leder af PPR om, at ■■■■■ barn, der har gået i daginstitutionen, kan have været udsat for et overgreb. Det er aftalt med politiet, at forældre, der kontaktes af politiet også modtager Leder af PPR telefonnummer i det tilfælde, at de ønsker kontakt til en psykolog. Familieafsnittet kontakter forældrene med henblik på at afklare, om de har brug for yderligere støtte. Leder af PPRs vurdering er, at forældrene skal tilbydes et § 11, stk. 3, forløb i Familiehuset ligesom de andre familier. ■■■■■ er ikke kendt af PPR.

Den 11. august 2017 er KL-undersøgelsen afsluttet. Det konkluderes:
"..at antallet af sager om underretning og henvendelser til ledelsen om bekymringer ikke har haft et usædvanligt omfang. Der har derfor ikke af den grund været anledning til at fatte mistanke om, at der foregik overgreb på børnene i institutionen... KL-konsulenterne har som led i undersøgelsen afdækket den praksis, der har været på >institutionen< (red.) omkring arbejdets tilrettelæggelse, personalets samarbejde og opmærksomhed på børnenes trivsel. Undersøgelsen har afdækket klare mangler i ledelsens praksis. ...KL-konsulenterne mener imidlertid ikke, at der kan påpeges nogen direkte årsagssammenhæng mellem arbejdets tilrettelæggelse, samarbejdskulturen og den sigtedes mulighed for at begå overgreb mod børnene."

Kommunens Økonomiudvalg forelægges rapporten den 16. august. Forældrebestyrelsen og personalet i institutionen præsenteres den 22. august for resultaterne af undersøgelsen.

Der afholdes et evalueringsmøde med forældrene

Den 17. august afholder Leder af PPR og en kommunikationsmedarbejder et evalueringsmøde med ■■■ forældre til ■■■ af de berørte børn. Forældrene udtrykker frustration over sagsforløbet og kommunikationen med kommunen og politiet. Der udarbejdes et referat af evalueringen samt en oversigt med forældrenes ønsker til politiet og kommunen, som leder og medarbejder sender til politiet og gruppen af forældre.

Den 29. august informerer politiets efterforsker Leder af PPR om ■■■ nye børn fra institutionen, der kan have været udsat for overgreb i sagen. Det aftales, at – når politiets materiale er gennemgået, og alle forældre skal informeres om resultaterne af efterforskningen – så foregår det ved, at de tilbydes en samtale på politigården, hvor kommunen kan være til stede med psykologer og rådgivere.

Den 5. september informeres Leder af PPR om, at politiet tager kontakt til forældrene til de nye børn i sagen. Der er tale om blufærdighedskrænkelser i det materiale, politiet har set ind til videre. Leder af PPR videregiver oplysninger om børnene til kommunens Familieafsnit.



Den 11. september afholdes et møde med de berørte forældre. Mødet afholdes som en opfølgning på evalueringsmødet i august. Ved mødet præsenteres Lederen af Familiehuset som familiernes kontaktperson i kommunen.

På mødet giver nogle forældre udtryk for, at deres barn mistrives og at de som forældre oplever, at de blandt nogle af kommunens fagpersoner møder en holdning om, at situationen ikke er så alvorlig.

Familierne beskikkes en bistandsadvokat

Den 13. september beskikkes familierne til de børn, som har lidt overgreb, en bistandsadvokat.

Den 18. september modtager Direktør for Børn, Sundhed & Velfærd en underretning fra ■ af de forældrepar, som er kendt i sagen. Underretningen går på konkret bekymring for ■. Underretningen sendes til kommunens Familieafsnit.

Nogle overgreb viser sig at være fysiske overgreb

Den 9. oktober modtager Leder af PPR information fra politiets efterforsker om, at de nu vurderer at være klar til at indkalde forældrene til en orientering om sagens detaljer. Konkret viser det sig, at der er tale om ■ børn, hvor der viser sig andre forhold end blufærdighedskrænkelser. Kommunen lover forældrene at stille med en psykolog og en sagsbehandler. Information om efterforskningens fremskridt i forhold til de enkelte børn har indtil dette tidspunkt været delt mellem politiet og forældrene.

Den 11. oktober har politiet samtaler med de ■ forældrepar til ■ børn. Til stede er psykolog og rådgiver fra kommunen.

Børnefaglige undersøgelser tilbydes

På baggrund af de nye oplysninger udsender kommunen den 13. oktober et brev til alle forældrene til de 23 børn² med tilbud om en børnefaglig undersøgelse.

Den 9. november opstår der frustration blandt forældrene om politiets, kommunens og bistandsadvokatens forskellige udmeldinger vedrørende dato for retssagen. På daværende tidspunkt er der ingen dato fastlagt for retssagen.

Den 10. november udsendes opklarende mail til forældrene om retssagens fastlæggelse.

Den 27. november afholder bistandsadvokaten møde med forældregruppen. Advokaten er efterfølgende i dialog med Direktøren for Børn, Sundhed & Velfærd om sagens forløb.

b. Sagens overordnede forløb – 2018

Den 14. marts afholdes forældremøde for de berørte forældre vedrørende den kommende retssag. Politiet er til stede ved politikommissær, efterforsker samt pressemedarbejder. Til stede er også familiernes bistandsadvokat. Fra forvaltningen deltager Direktør for Børn, Sundhed & Velfærd, Afdelingschef for Dagtilbud, en jurist, en kommunikationsmedarbejder, samt Familiehusets leder og to familiebehandlere. Ved mødet orienteres om retssagen, presse, kommende møder og erstatning.

Den 18. og 19. marts ringer lederen af Familiehuset til forældrene for at følge op på deres sager.

² Dvs. de børn, som er på billedmaterialet.



Den 21. marts idømmes pædagogmedhjælperen forvaring af byretten i Glostrup. Dommen ankes til landsretten. Sagen rammer diverse medier, hvor både Direktøren for Børn, Sundhed & Velfærd udtaler sig samt formanden for forældrebestyrelsen i institutionen.

Fra april modtager Albertslund Kommune og Vestegnens Politi anmodninger om aktindsigter fra DR til en TV-dokumentar om sagen. Det næste halve år anmoder DR om ca. 19 aktindsigter.

Den 28. maj finder ankesagen sted i Østre Landsret. Pædagogmedhjælperen idømmes forvaring.

Samme dag indkalder Kommunens Familieafsnit familierne til de 23 børn til en samtale i Familieafsnittet. I Familieafsnittet orienteres de om, at der efter samtalen vil blive truffet afgørelse om, hvorvidt der skal foretages en børnefaglig undersøgelse/tillæg til undersøgelse i henhold til servicelovens § 50. Udgangspunktet for undersøgelsen er at afsøge, hvorvidt børn og/eller forældre har brug for yderligere hjælp. Der henvises til de børnesager som fremgår af redegørelsens afsnit C.

c. Sagens overordnede forløb – 2019

Den 9. januar henviser politiet borgere til at henvende sig til Albertslund Kommune i forbindelse med mistanke om overgreb. Politiet har ikke modtaget nye anmeldelser om overgreb på børn i sagen, som ikke var omfattet af den oprindelige straffesag. Kommunen har, på baggrund af diverse underretninger af børn som tidligere har gået i institutionen, ikke anledning til yderligere politianmeldelser.

Den 24. januar udsendes et informationsbrev til familierne til de 23 børn, samt forældre til børn i institutionen vedrørende DRs dokumentar, som sendes den 28. januar. DR interviewer også Borgmester Steen Christiansen om sagen.

Den 29. januar modtager kommunen en anmodning om redegørelse for forløbet fra Børne- og Socialministeriet.

Familieafsnittet har i løbet af den sidste uge truffet afgørelse om iværksættelse af børnefaglig undersøgelse for yderligere ■ børn, som også er henvist til Børnehuset Hovedstaden. Derudover er der ■ børn, som er under afklaring for, hvorvidt de skal i børnehuset og om der skal laves en børnefaglig undersøgelse. Det er børn som har henvendt sig, og som har en historik i institutionen, men som ikke er en del af retssagen.



B. Kommunens opfølgning i forhold til børn og familier, som kan være berørt og/eller ofre for gerningsmandens overgreb

Nedenstående er svar på anden del af redegørelsen:

"En beskrivelse af kommunens opfølgning i forhold til børn og familier, som kan være berørt og/eller ofre for gerningsmandens overgreb, da kommunen modtager oplysningen om mistanken om overgreb begået af den pågældende gerningsmand."

1. Beredskabsplan

Albertslund Kommune har på tidspunktet for pædagogmedhjælperens anholdelse et beredskab for håndtering af seksuelle overgreb. Beredskabsplanen for forebyggelse og håndtering af overgreb mod børn og unge havde på det tidspunkt været forelagt det relevante politiske udvalg som en orienteringssag, men planen var ikke blevet politisk godkendt. Beredskabsplanen beskriver bl.a. hvordan medarbejdere i kommunen skal arbejde med at forebygge og opspore overgreb samt de mulige handlemåder, forpligtelser og den støtte, som er til rådighed i forbindelse med mistanke om overgreb.

Forud for anholdelse af pædagogmedhjælper

Før pædagogmedhjælperens anholdelse har Albertslund Kommune ikke modtaget nogle underretninger eller bekymring om overgreb i institutionen, hvor pædagogmedhjælperen var ansat. Der har været en borgerhenvendelse i april 2017; om pædagogmedhjælperen, som refererede til en hændelse i 2012. Sagen blev i 2012 håndteret som en underretning og undersøgt af barnets bopælskommune og ikke af Albertslund Kommune. Sagen blev dengang lukket.

I undersøgelsen, som KL har udført om praksis i institutionen, konkluderes det, *"..at antallet af sager om underretning og henvendelser til ledelsen om bekymringer ikke har haft et usædvanligt omfang. Der har derfor ikke af den grund været anledning til at fatte mistanke om, at der foregik overgreb på børnene i institutionen"*.

2. Tiltag i håndtering af sagen

Albertslund Kommunes beredskab ifm. sagen hviler i starten meget på dialogen med politiet. I starten har politiet en formodning om, at børnene i sagen har været udsat for overgreb i form af blufærdighedskrænkelser. Denne viden ligger til grund for, at kommunen vælger at sætte ind med §11, stk. 3, forløb for forældrene. På den baggrund og da der er tale om små børn, vælger kommunen primært at fokusere på de berørte forældre og medarbejderne i institutionen for at kunne tage vare på børnene.

Herunder oplystes den række af tiltag og initiativer som igangsættes bredt ifm. håndtering af sagen om pædagogmedhjælperen.

a. For forældre

1) Psykologbistand

- Psykologer er tilstede hver morgen og hver eftermiddag i institutionen, så forældrene har adgang til en psykolog de første 2 uger
- Psykologer tilbyder forældre krisesamtaler i de efterfølgende uger

2) Akuttelefon

- Akuttelefon i aften- og weekender etableres, så forældre kan ringe udenfor almindelig åbningstid i 2 uger

3) Hjælp fra Familiehuset

- Familiehuset kan hjælpe børnefamilier med børn fra 0 til 18 år (med mulighed for forlængelse til det 23. år). Indsatsen ydes efter Servicelovens § 11 og § 52 om hjælp til børn og unge med behov for særlig støtte.
- Alle forældre henvises straks til §11 rådgivning i Familiehuset, hvor der tilbydes individuelle samtaler eller gruppesamtaler.
- Familierne har haft en ubegrænset adgang til at bruge Familiehuset i et år og visiteres til længere forløb, hvis det er nødvendigt.

4) Information

- Information sendes typisk via tre kanaler
 - alle nuværende forældre i institutionen (inklusive dem der er gået ud 1. maj 2017). Udsendes som fælles kontakt gennem institutionens udsendingssystem til forældrenes mail
 - Forældre til krænkede børn, hvor der sendes direkte til forældrenes E-boks
 - Tidligere forældre til børn i institutionen tilbage til 2011. Udsending sker via e-boks gennem kommunens afdeling for Skole & Uddannelse
- Informationsmøder afholdes under hele forløbet, hver gang der er afgørende nyt i sagen.
- Der udsendes hver 4. uge et informationsbrev til forældre. Brevene indeholder bl.a. information om forlængelse af varetægtsfængsling af pædagogmedhjælperen.
- Der udsendes en pakke med informationsmateriale til alle kommunens daginstitutioner og skoler. Pakken består af en informationspjece fra PPR, spørgsmål/svar-ark til personalet vedr. sagen om pædagogmedhjælperen, samt intern information om sagen

b. I institutionen

Der var fra begyndelsen af forløbet ledelsesmæssig understøttelse af personalet og forældre. I form af midlertidig ledelse, der dog var i institutionen fast. Herunder oplystes de tiltag som er gjort i institutionen:

1) Psykologbistand

- Interne psykologer er tilstede på mødet hvor personalet første gang bliver orienteret om varetægtsfængslingen
- En psykolog er tilstede for personalet i 2 uger
- Ekstern krisepsykolog knyttes til personalegruppen

2) Vikardækning

- En pædagogisk vejleder er tilstede i institutionen fra kl. 9-13 i uge 2 efter anholdelsen
- Vikardækning fra andre daginstitutioner, samt ekstra vikarer i institutionen

3) KL undersøgelse

- KL gennemfører en undersøgelse af den praksis, der har været på institutionen omkring personalets samarbejde, arbejdets tilrettelæggelse og opmærksomhed på børnenes trivsel. (rapporten med ekstraheringer er vedlagt som bilag). Rapporten konkluderer, [REDACTED]

4) Proces med forsker fra København Universitet



- I forbindelse med den nye ledelses start aftales en proces på medarbejdernes foranledning med en forsker i psykosocialt arbejdsmiljø fra Københavns Universitet. Formålet er, at tale oplevelsen igennem i fællesskab og få retning og redskaber til at arbejde med denne arbejdskrise fremadrettet.
- 5) Ekstern observation
 - Systematisk ekstern observation af den pædagogiske hverdag. Afholdes i november 2018.
- 6) Arbejdstilrettelæggelse
 - Principper for skema/arbejdstidstilrettelæggelse, som tager højde for dækning af dagens åbningstid; pædagogiske aktiviteter, samt principper for alene tid udarbejdes i samarbejde med TRIO, HR & Jura og en konsulent fra Dagtilbudsafdelingen.
 - Der skal udarbejdes nyt skema jf. principper (kortsigtet), og på baggrund af ovenstående analyse evt. tilpasses timesammensætninger, så børn og pædagogisk miljø vægtes.
 - Personalemøder tilrettelægges med fokus på pædagogisk profil, samarbejde og kommunikation.
- c. Børnehuset Hovedstaden**
 - Oplæg for nuværende og forhenværende forældre i institutionen på informationsmødet den 29. marts 2017 "*Børns oplevelse af overgreb & hvordan skal vi tale med vores børn?*"
 - Børnehuset orienterer Familiehusets medarbejdere om processen hidtil og forbereder dem på opgaven i at støtte og hjælpe forældrene. Oplægget fra mødet den 29. marts 2017 for forældrene afholdes igen den 3. april 2017 i Familiehuset.
 - Børnehuset superviserer familiebehandlerne som har forløb med de berørte familier.
- d. Andet**
 - Der afholdes et orienteringsmøde for personalet på de to skoler som primært er modtagere af børn fra institutionen. På mødet deles informationspjece fra PPR, samt spørgsmål/svar-ark til personalet vedr. sagen om pædagogmedhjælperen.
 - Socialrådgivere og psykologer har været til stede på politigården hver gang forældre indkaldes til samtaler
 - Løbende dialog og orientering af tillidsmandsrepræsentanter og BUPL.
 - Kompetenceudvikling om overgreb for ca. 990 medarbejdere og ledere





C. Kommunens konkrete opfølgning i forhold til de enkelte børn

Nedenstående er svar på tredje del af redegørelsen – del C:

"Kommunens konkrete opfølgning i forhold til de enkelte børn, som der viser sig at være konkret mistanke om, at gerningsmanden har begået overgreb mod. Beskrivelsen af opfølgningen over for de enkelte børn bedes dække perioden fra mistanken mod gerningsmanden og frem til i dag. Beskrivelserne af opfølgningen over for de enkelte børn bedes indeholde oplysninger om, hvorvidt børnehuse har været inddraget i de enkelte sager."

Nedenstående sagsforløb er beskrivelser af de konkrete 23 børn, der har været udsat for overgreb. Alle 23 børn, hvis forældre har sagt ja, er nu blevet henvist til Børnehus Hovedstaden og børnefaglige undersøgelser er enten udarbejdet eller i gang med at blive det.

Når Børnehus Hovedstaden har gennemført en undersøgelse af barnet, kommer de med en anbefaling. Anbefalingerne er blevet fulgt i sagerne, således at barnet er bevilliget den støtte, som Børnehus Hovedstaden har anbefalet. Nogle af forældrene har sagt nej tak til et forløb i Børnehus Hovedstaden og en børnefaglig undersøgelse.

Familieafsnittet har fået kendskab til de 23 børn på forskellige tidspunkter, hvilket også fremgår af de enkelte sagsforløb. Den 29. marts 2017 modtager Familieafsnittet underretning fra politiet om ■■■ børn, som er med på pædagogmedhjælperens filmmateriale. Politiet oplyser denne dag, at de ikke har set materiale med fysiske overgreb mod børnene. Forældrene til de ■■■ børn visiteres umiddelbart herefter, den 29. marts 2017, til Familiehuset.

I tiden efter den 29. marts 2017 kommer der underretninger til Familieafsnittet på ■■■ mere, ligesom kommunen også senere bliver bekendt med, at nogle af de ■■■ børn, der først var underrettet om, har været udsat for mere end at blive filmet.

Efter retssagen i Østre Landsret inviterer Familieafsnittet forældre til de børn ■■■ ■■■, der ikke er i et forløb i Børnehus Hovedstaden, til samtale om muligheden for en børnefaglig undersøgelse og forløb i Børnehus Hovedstaden. Brevet med invitation til samtale sendes både til forældre, hvis børn Familieafsnittet har kendskab til og børn, som Familieafsnittet ikke har modtaget underretning om. Brevet, der sendes den 28. maj 2018 med mødeindkaldelsen, bliver i nogle af sagerne således det første skridt i sagsbehandlingen.

Der gennemføres ikke børnesamtale i ■■■ sagsforløbene. Den faglige leder vurderer, efter vejledning fra Børnehus Hovedstaden, at der i disse sager ikke skal afholdes børnesamtaler, da børnene har en alder, hvor det ikke er muligt at have en samtale om sagens indhold.

De individuelle sagsforløb er vedlagt i bilag 1.



D. Vurdering af kommunens indsats, samt læring og tiltag

Nedenstående afsnit svarer på fjerde del af redegørelsen:

"Endelig bedes redegørelsen indeholde en vurdering af kommunens indsats i sagen og kommunens eventuelle læring eller tiltag på baggrund heraf."

1. Vurdering af egen indsats i sagen

Håndteringen af sagen har haft høj prioritet i Albertslund Kommune og den overordnede intention har under hele forløbet været at hjælpe børn og forældre bedst muligt med en række forskellige tiltag.

Indledningsvis kan Albertslund Kommune oplyse, at alle familierne i dag er blevet tilbudt individuelle- eller gruppeforløb i kommunens Familiehus. ■■■ ud af de i alt 23 børn³ fra institutionen er ved brev af 13. oktober 2017 blevet tilbudt en undersøgelse inden for rammerne af servicelovens § 50. I ■■■ tilfælde er børnefaglige undersøgelser startet op i løbet af 2017, mens ■■■ først er startet op i forbindelse med kommunens opfølgende mødeindkaldelser den 28. maj 2018. Status er, at der på nuværende tidspunkt er ■■■ børn, der er visiteret til et forløb i Børnehus Hovedstaden, hvor der enten er gennemført børnefaglige undersøgelser, eller hvor den børnefaglige undersøgelse er under udarbejdelse. Af de resterende børn har nogle familier enten ikke ønsket en børnefaglig undersøgelse, er fraflyttet eller anden årsag.

Om selve forløbet skal følgende bemærkes:

Albertslund Kommune blev i marts måned 2017 orienteret om sagen, og fra start stod det hverken klart for politiet eller kommunen, hvad der var sagens omfang eller alvorligheden af de forhold, som efterfølgende er blevet konstateret ved domstolene.

Dette fik betydning for Albertslund Kommunes håndtering af sagen og den indsats der blev tilrettelagt, herunder bl.a. i forhold til myndighedsarbejdet. Den måde, hvorpå Albertslund Kommune håndterede sagen, må således ses i lyset af de informationer, som kommunen oprindeligt modtog fra politiet, og hvor omfanget og alvorligheden først blev fuldt ud afdækket i løbet af politiets efterforskning.

Til en start var det således, bl.a. baseret på oplysningerne om blufærdighedskrænkelser fra politiet, den faglige vurdering, at familierne efter en konkret vurdering skulle henvises til et § 11, stk. 3, forløb i Familiehuset. Denne vurdering baserede sig navnlig på, at man derved ville undgå at traumatisere børnene yderligere.

På det senere tidspunkt, hvor Albertslund Kommune via politiet fik kendskab til, at der var sket fysiske overgreb mod ■■■ børnene, blev forældrene straks efter tilbudt en børnefaglig undersøgelse – dvs. i oktober 2017.

Det er imidlertid Albertslund Kommunes vurdering, baseret på den viden vi har i dag, at der på dette tidspunkt ikke alene skulle være givet tilbud om en børnefaglige undersøgelser, idet kommunen i stedet burde have truffet afgørelse om gennemførelse af børnefaglige undersøgelser og henvist sagerne til Børnehus Hovedstaden. Det samme gør sig gældende for ■■■, hvor der på et tidligere tidspunkt var grund til at antage, at ■■■ barn havde behov for særlig støtte.

Det er på denne baggrund Albertslund Kommunes vurdering, at den samlede håndtering af sagen på visse punkter ikke har været fuldt ud tilstrækkelig. Det forhold, at der således fra kommunens side er begået sagsbehandlingsfejl er i

³ Se beskrivelse af sagsforløb nr. 15 i bilag 1 vedrørende ■■■, som der ikke er iværksat nogen forløb for.



lyset af sagens alvorlige karakter meget beklageligt, og kommunen ville ønske, at man i situationen havde håndteret sagen på en anden og bedre vis.

Kommunen burde på et tidligere tidspunkt end i oktober 2017, og under alle omstændigheder senest i oktober 2017, have iværksat børnefaglige undersøgelser og dermed henvist sagerne til Børnehus Hovedstaden.

a. Ingen underretninger om pædagogmedhjælperen

I forhold til den dømte pædagogmedhjælper har der ikke været nogle underretninger og bekymring om overgreb i institutionen, før pædagogmedhjælperens anholdelse. I KL rapporten konkluderes det, *„at antallet af sager om underretning og henvendelser til ledelsen om bekymringer ikke har haft et usædvanligt omfang. Der har derfor ikke af den grund været anledning til at fatte mistanke om, at der foregik overgreb på børnene i institutionen”*

2. Tiltag og læring på baggrund af sagen

Generelt har Albertslund Kommune sat fokus på korrekt håndtering af overgrebssager og på forebyggelse og opsporing af sager om seksuelle og voldelige overgreb.

Der er gjort en række tiltag, som skal imødekomme at kommunen fremadrettet sikrer korrekt håndtering af overgrebssager og en kompetent tilgang til forebyggelse og opsporing af overgreb.

a. Kompetenceudviklingsforløb

Albertslund Kommune har iværksat et kompetenceudviklingsforløb, der har fokuseret på forebyggelse, opsporing og håndtering af overgrebssager. Kompetenceudviklingsforløbet har haft et tværfagligt fokus, hvor medarbejdere og ledere fra flere afdelinger har deltaget; herunder skoler, dagtilbud, klubber, familieområdet, Pædagogisk Psykologisk Rådgivning, Sundhedsplejen, Tandplejen, kulturområdet mv. Kompetenceudviklingen har bl.a. fokuseret på underretningspligten.

I alt har ca. 990 medarbejdere og ledere deltaget i en temadag om overgreb og 60 medarbejdere og ledere har deltaget i 5 dages praksiskursus. Det er Socialstyrelsen, der har forestået undervisningen på kompetenceudviklingsforløbet sammen med udvalgte eksperter indenfor forskellige temaer.

b. Stærkere fokus på myndighedsopgaven og kriseberedskab

Albertslund Kommune er blevet mere fokuseret på myndighedsopgaven i overgrebssager og korrekt håndtering af dem.

En læring af forløbet er, at vi bør have 2 kriseberedskaber, som skal anvendes sideløbende. Dels et kriseberedskab, der har et myndighedsspor med fokus på det enkelte barn og familien. Og dels et kriseberedskab, der har et overordnet spor med fokus på den gruppe af børn og familier, som er berørt af den pågældende sag – og blandt andet også på pressehåndtering, tilrettelæggelse af undervisningsforløb, driften af institutionen, psykologhjælp til medarbejderne m.v.

I et læringsperspektiv har Albertslund Kommune vurderet, at man er nødsaget til at bygge en mere sikker organisation op. Særligt når der opstår sager i en størrelsesorden, der involverer mange forskellige aktører og flere børn og familier. I sådanne type sager er det fremadrettet kommunens børne/unge-myndighedsafsnit, der skal varetage den centrale og koordinerende funktion - repræsenteret ved en myndighedsleder. Sådant er det naturligvis også i sager, hvor kun ét eller få børn er involveret. Det er afgørende for en korrekt håndtering af sager, når der skal koordineres med politi og Børnehus. Vi skal som myndighed have afsættelse i børnenes behov og sikre hjælp og støtte til både det enkelte barn og til deres forældre.



Sideløbende med indsatsen rettet mod det enkelte barn, skal der også være en korrekt håndtering af den samlede gruppe af børn og familier, som er berørt af sagen.

Kommunens perspektiv i denne sag har været at behandle familierne som en samlet gruppe i forhold til den information og hjælp, som tilbydes. Vi burde fra start have behandlet sagerne både på gruppeplan og på individuelt plan.

c. Mødeforum - BUFO

Albertslund Kommune har besluttet, at der skal oprettes et mødeforum, BUFO, "Børn Udsat For Overgreb", der skal træde sammen i sager, hvor der er mistanke/viden om overgreb. BUFO er ikke sat i drift endnu, men er ved at blive formet. BUFO er planlagt til at træde i kraft fra 1. august 2019

d. Håndtering af efterfølger af sagen

Et læringsperspektiv i dette konkret sagsforløb har været, at det ikke kun må være forældrenes ansvar at være opmærksom på børnenes trivsel og sundhed. Her har kommunen konkret sat for sent ind i sagen i forhold til de familier, hvor børnene har lidt overgreb. Det har affødt en stærkere organisatorisk opmærksomhed på, at der skal være en opsøgende tilgang til forældre og børn, der har haft deres gang i den pågældende institution. Det gælder særligt kommunens børne/unge-myndighedsafsnit, hvor der er udarbejdet arbejdsgange for underretninger og henvendelser på børn, der har en historik i institutionen.

Som nævnt i afsnit A.1.c. Sagens overordnede forløb 2019, har Familieafsnittet i løbet af den sidste uge truffet afgørelse om iværksættelse af børnefaglig undersøgelse for yderligere børn, som også er henvist til Børnehus Hovedstaden. Derudover er der børn, som er under afklaring for hvorvidt de skal i børnehuset og om der skal laves en børnefaglig undersøgelse. Det er , som har henvendt sig, og som har en historik i institutionen, men som

e. Afsluttende om sagen

På baggrund af denne redegørelses resultater er der dialog med Børnehus Hovedstaden med henblik på et fælles evaluerings- og læringsblik på håndteringen af denne sag.

Slutteligt har kommunens beredskabsplan for forebyggelse og håndtering af overgreb netop gennemgået et eftersyn og fremlægges til politisk godkendelse i april 2019. Det sker efter beredskabsplanen i sin nuværende form har været i drift i 2 år.

Endelig kan det oplyses, at Albertslund Kommune har igangsat en undersøgelse af, om Kommunen har pådraget sig et erstatningsansvar over for en eller flere af de involverede børn.





E. Bilag 1 – sagsforløb

























