



Albertslund Kommune

# Forstad på Forkant

Strategi for Albertslund 2012-15





## Fremtidens velfærdssamfund

Vi lever i et velfærdssamfund, som er vokset frem gennem de seneste 50 år. Også Albertslund er vokset frem gennem de seneste 50 år, og byen blev netop skabt i billedet af det nye velfærdssamfund. I dag er velfærdssamfundet under pres. Stagnerende vækst, flere ældre og færre i den arbejdsdygtige alder er med til at udfordre økonomien - også i Albertslund. Derfor skal vi i fællesskab udvikle Albertslund til fremtidens velfærdssamfund.



Vi har udviklet byen med vægt på børn og unge, kultur og miljø, som er mærkesager i Albertslunds fælles vision. De udgør fundamentet for at skabe fremtidens velfærdssamfund, hvor mennesket er først, og hvor alle deltager aktivt. Fællesskabet skal ikke kun levere børnepasning, cykelstier og dagpenge. Det skal også give mulighed for at være en del af noget større, som kan skabe værdi for det enkelte menneske.

Albertslunds historie bygger på fællesskab og på ønsket om at skabe noget nyt. Derfor er det oplagt, at vi også tegner fremtidens by og velfærdssamfund i et fællesskab mellem borgere, politikere og kommunens ansatte. Et nyt velfærdssamfund bygger på en række grundlæggende forandringer hos os alle, og derfor skal vi alle være med.

Med Forstad på Forkant skaber vi rammerne for de forandringer, som skal føre til fremtidens by og fremtidens velfærdssamfund. Opgaven med at skabe de nødvendige forandringer er stor og kræver en fokuseret indsats. Derfor er denne strategi en prioriteret strategi, der har få men ambitiøse mål, som vi vil arbejde målrettet på at nå.

Albertslund er et fælles projekt.

**Steen Christiansen**  
Borgmester





## Forstad på Forkant

*Forstad på Forkant* er strategien for Albertslunds udvikling frem mod 2015. Strategien bygger på *Vision for Albertslund*, som stadig udgør fundamentet for byens drift og udvikling. Med *Forstad på Forkant* tager Kommunalbestyrelsen en række initiativer for at sikre Albertslund som en levende og attraktiv by, hvor alle bidrager til at møde fremtidens udfordringer og skabe et godt liv. Strategien har tre temaer:

Det bedste i mennesket  
Mennesker i fællesskab  
Den levende by

*Mennesket* er i centrum, og alle skal udvikle det bedste af sig selv. Derfor vil vi udfordre alle, så det enkelte menneskes ressourcer og potentialer bringes i spil. Det er fundamentet for at skabe sig et godt liv og for at indgå i fællesskabet.

*Fællesskabet* kan give noget til alle, og alle kan bidrage til det. Samtidig er fællesskabet afgørende for at løfte fremtidens udfordringer. Derfor vil vi gøre adgangen til fællesskabet lettere, og flere skal bidrage til det.

*Byen* er scenen for menneskenes og fællesskabets liv, og derfor skal byen skabe muligheder for livets udfoldelse – både arbejdslivet, familielivet og kultur- og fritidslivet. Vi skal både arbejde med rammerne og indholdet, hvis vi fortsat vil sikre en levende by.

En forudsætning for at skabe fremtidens velfærdssamfund er, at vi sammen med andre skaber nye løsninger og bæredygtig vækst. Flere af de udfordringer, vi står overfor, kan vi ikke løfte alene. Derfor skal vi samarbejde bredt med borgere, virksomheder, vidensinstitutioner og offentlige organisationer for at sikre fremtidens innovative løsninger og det økonomiske fundament for disse. Sammen skal vi udvikle konkrete løsninger til gavn for borgerne i Albertslund og til inspiration for omverdenen.

*Forstad på Forkant* er i sig selv et resultat af en ny måde at arbejde på. Strategien er blevet til i samarbejde mellem politikere, borgere, erhvervsliv, eksperter og kommunens ansatte.





# DET BEDSTE I MENNESKET



*Ethvert menneske er 100 % egnet og skal udfordres til at finde netop sine styrker og potentialer. Derfor vil vi være på forkant og ikke kun tilbyde det, der bliver efterspurgt, men udfordre alle, så de udvikler det bedste af sig selv.*



## Det bedste i mennesket

Ethvert menneske er unikt, og vi skal have fokus på det enkelte menneskes kompetencer og potentialer gennem hele livet. Vi skal møde borgeren, hvor han eller hun er, og herfra skal vi udfordre det enkelte menneske til at udvikle det bedste af sig selv inden for rammerne af fællesskabet.

Alle skal have mulighed for at indgå i fællesskaber. Derfor skal vi udfordre den enkelte og sikre gode rammer, så alle lærer at begå sig i fællesskaber. Det gælder ikke mindst i skolen, hvor vi skal sikre, at der er kompetencer til stede omkring det enkelte barn, som giver det mulighed for at udvikle sig i fællesskabet.

Uddannelse er en væsentlig forudsætning for at skabe sit eget liv. Derfor skal vi udfordre de unge på deres fremtid. I skolen skal vi sikre, at de unge opnår de nødvendige kompetencer og motiveres til videre uddannelse.

Efter skolen skal vi møde de unge med et sammenhængende tilbud om uddannelse og rådgivning sammen med en forventning om, at de tager teten i deres eget liv. På den måde hjælper og udfordrer vi de unge til at finde deres egen vej ind i voksenlivet.



Alle vil gerne kunne klare sig selv, og derfor er det vigtigt at tage udgangspunkt i det enkelte menneskes ressourcer. Vi skal i fællesskab tænke velfærd på en ny måde, så ikke mindst de ældre får frisat energi og forbliver et aktiv for lokalsamfundet.

*Christian Brix, Falck Danmark a/s, deltager på 2-dages workshop om Forstad på Forkant, maj 2011.*

Sundhed gennem hele livet er en væsentlig forudsætning for at udvikle det bedste af sig selv. Det gælder både den fysiske, psykiske og sociale sundhed. Vi kender betydningen af forkert kost, rygning, for meget alkohol og for lidt motion. Derfor skal vi udfordre albertslunderne på deres livsstil, når vi udvikler sundhedsindsatser og muligheder for bevægelse i byens rum og grønne områder.

Den psykiske og sociale sundhed er tæt forbundet med den fysiske sundhedstilstand og med oplevelsen af livskvalitet. Livskvalitet er noget meget personligt, der defineres forskelligt fra menneske til menneske. Derfor skal vi styrke og udfordre den enkelte til selv at skabe et meningsfuldt liv – både i ungdommen og i alderdommen. Samtidig skal vi bruge kulturen og fællesskabet som mulighed for at øge livskvaliteten.

## Mål

Vi inkluderer 96 % af skolebørnene	85 % gennemfører en ungdomsuddannelse	Albertslunderne er lige så sunde som de øvrige borgere i Region Hovedstaden	65 % af borgerne over 75 år har ikke behov for hjælp i dagligdagen
<p><b>Vi vil</b> Styrke den inkluderende tilgang gennem arbejdet med barnet i fællesskabet</p> <p>Starte den inkluderende praksis allerede i dagtilbuddene og sikre gode overgange i barnets liv</p> <p>Styrke personalets kompetencer til at tage hånd om børns forskellige behov</p> <p><b>Vi forventer</b> At forældrene støtter børnene i at udvikle og indgå i fællesskaber</p>	<p><b>Vi vil</b> Styrke folkeskoleelevernes motivation og deres faglige, sociale og personlige kompetencer til videre uddannelse</p> <p>Skabe attraktive uddannelses tilbud, for eksempel gennem etablering af Campus Albertslund</p> <p>Sikre sammenhængende uddannelses-tilbud, bedre rådgivning og praktikpladser i samarbejde med skolerne, UU-Vestegnen, Jobcentret og erhvervslivet</p> <p><b>Vi forventer</b> At de unge afklarer deres drømme og tager medansvar for at forfølge dem</p>	<p><b>Vi vil</b> Forebygge livsstilssygdomme gennem strukturelle og individorienterede tiltag, som gør det sunde valg nemt</p> <p>Udvikle sundhedsindsatser rettet mod særlige målgrupper</p> <p>Øge kvaliteten i det nære sundhedsvæsen gennem samarbejde og koordinering mellem kommune, region og de praktiserende læger</p> <p><b>Vi forventer</b> At albertslunderne tager deres helbred alvorligt og tager medansvar for at forbedre det</p>	<p><b>Vi vil</b> Arbejde systematisk med at forbedre borgernes forudsætninger for mestring af eget liv</p> <p>Afprøve nye velfærdsteknologier</p> <p>Øge seniorernes deltagelse i kultur- og fritidstilbud gennem indsatser målrettet særlige grupper af borgere</p> <p><b>Vi forventer</b> At de ældre bruger de ressourcer, de har, og er åbne over for nye løsninger</p>



# MENNESKER I FÆLLESSKAB

*Fællesskabet er forudsætningen for en levende by. Det giver værdi, både når vi bidrager, og når vi modtager. Derfor vil vi være på forkant ved at gøre adgangen til fællesskabet lettere og få alle til at tage et ansvar for hinanden og for byen.*





## Mennesker i fællesskab

Fællesskabet er fundamentet i Albertslunds historie og fremtid. I Albertslund skal alle mærke fællesskabet og kunne identificere sig med byen. Derfor skal albertslundernes forskellige ressourcer bringes i spil, så de indgår i og bidrager til fællesskabet – både for at skabe værdi for andre og for sig selv.

Kultur, by og mennesker hænger uløseligt sammen, og et aktivt kultur- og fritidsliv er et vigtigt udgangspunkt for fællesskabet. Albertslunds mange kulturinstitutioner spiller godt sammen med de mange aktive albertslundere, der udfolder livet i byen, og kulturen er med til at skabe identitet i fællesskabet. Vi skal skabe bedre rammer for fritids- og foreningslivet, så endnu flere borgere får lyst til at bruge deres fritid aktivt i Albertslund.

Vi skal have fokus på de synergier, der kan opstå, når mennesker mødes om fælles faciliteter, ressourcer og

oplevelser. Det kan lægge grunden for nye fællesskaber og føre til, at brugerne går ind i det arbejde, der ligger omkring deres fritidsliv.

Albertslund er en del af verden, hvilket afspejles i byens befolkning. Med byens mangfoldighed som vores styrke, skal vi have fokus på den ressource, byens mange fællesskaber udgør. Gennem dialog skal vi arbejde for, at



Det er en givende oplevelse at være med til at gøre noget for hinanden. Det opfylder især mine behov for samhørighed, samarbejde og fællesskab.

*Wenkina Weidner, borger, deltager på 2-dages workshop om Forstad på Forkant, maj 2011.*

disse fællesskaber tager del i det store fællesskab og er med til at præge byen med deres forskellige aktiviteter og frivillige engagement. Samtidig skal vi understøtte, at nye og anderledes fællesskaber opstår, og at borgere kan mødes mere spontant om aktuelle begivenheder. Dialogen skal også gælde byens virksomheder, som skal inviteres til at deltage i byens aktiviteter.

Både fællesskaberne og den enkelte borger skal have mulighed for at få indflydelse på byens udvikling. Vi skal inddrage og involvere borgerne på nye måder, så vi får nye idéer og tanker ind i fremtidsplanerne.

## Mål

20 % flere deltager i fritidstilbud og foreningsliv	Halvdelen af albertslunderne udviser aktivt medborgerskab	Alle albertslundere føler sig som en del af et fællesskab
<p><b>Vi vil</b> Udvikle nye tilbud målrettet særlige grupper af borgere gennem samarbejde med fritids- og foreningslivet</p> <p>Forbedre vores kommunikation for at tiltrække nye brugere af foreninger og fritidstilbud</p> <p>Fastholde brugerne gennem strukturelle tiltag, for eksempel koordinering af forskellige fritidstilbud.</p> <p><b>Vi forventer</b> At fritids- og foreningslivet tager aktivt del i at tiltrække og fastholde brugerne</p>	<p><b>Vi vil</b> Gå i dialog med Albertslunds mange små fællesskaber om, hvordan de kan bidrage til et større fællesskab</p> <p>Afprøve nye metoder til at inddrage og involvere borgerne i nytænkningen af byen</p> <p>Gå i dialog med de lokale virksomheder om, hvordan de kan udvise socialt ansvar i lokalsamfundet</p> <p><b>Vi forventer</b> At albertslunderne ser deres egen aktive deltagelse som en forudsætning for velfærdssamfundet</p>	<p><b>Vi vil</b> Tilbyde rammer, som understøtter, at frivillige kan løfte opgaver, der kommer fællesskabet til gode.</p> <p>Mobilisere borgere, både i etablerede og i midlertidige sammenhænge, til at udvikle netværk</p> <p>Samarbejde med boligområder og andre etablerede fællesskaber om at styrke og udvide de nære fællesskaber</p> <p><b>Vi forventer</b> At albertslunderne er åbne for at inddrage hinanden og selv indgå i fællesskaber</p>



*Albertslund har brug for mere af det hele – mere liv, flere borgere, flere arbejdspladser. Derfor vil vi være på forkant og løfte Albertslund ind i fremtiden gennem en visionær og bæredygtig byudvikling og modernisering.*





## Den levende by

I Albertslund udfolder livet sig overalt i kommunen – i landsbyerne, i boligområderne og i midtbyen. For at sikre endnu mere liv og vitalitet skal byen fornys. Vi vil omdanne byen ud fra fremtidens behov og med respekt for Albertslunds tradition for gennemtænkt byplanlægning og miljø-mæssig og social bæredygtighed. Albertslund skal fortsat være en by, vi som mennesker bliver bevæget i – både fysisk og mentalt. Kulturen skaber identitet hos den enkelte og i fællesskabet. Derfor skal vi som en ung by bruge kulturen og historien aktivt i omdannelsen af byen.

Det store træk i midtbyen ligger i udbygningen af Albertslund Centrum, med plejecenter, sundhedshus og flere butikker, og i en ny anvendelse af Vridsløselille Statsfængsel, når det afvikles som fængsel. Vi vil skabe en tættere midtby med flere gode byrum, som giver plads til flere mennesker, flere arbejdspladser og mere liv. En tæt by omkring stationen giver samtidig flere adgang til en bæredygtig transport.

Vores industriområder står også over for en omdannelse. Hvor midtbyen i højere grad retter sig mod det lokale liv, har vores industriområder et regionalt og globalt perspektiv. Som en del af Ringbyvisionen, der omhandler en byudvikling langs den kommende letbane mellem Ishøj og Lyngby, vil vi skabe en bæredygtig by- og erhvervsudvikling, som understøtter væksten i hele Hovedstadsområdet.



Da jeg flyttede hertil, opdagede jeg hurtigt, at Albertslund har noget særligt – at der er et fællesskab eller en samhørighed i byen. Hvis flere skal få øjnene op for Albertslund, skal denne særlige Albertslundånd udbredes. Den skal være vores signatur og identitet.

*Michael Dreyer, borger, deltager på 2-dages workshop om Forstad på Forkant, maj 2011.*

Hensynet til miljøet er et fundament, som hele Albertslunds drift og udvikling bygger på. Der er kort sagt miljø i alt, hvad vi gør. Ikke kun når vi udvikler byen, men også når vi passer vores børn og vores grønne områder.

Vi vil gøre en endnu større forskel for miljøet gennem samarbejder med andre kommuner, virksomheder og vidensinstitutioner. Det giver os mulighed for at løfte andre og større udfordringer og øge vores indflydelse på den miljøpolitiske dagsorden. En af vores store udfordringer gælder moderniseringen af byens boliger. Her vil vi stille os til rådighed som klimalaboratorium og sammen med andre udvikle nye klimavenlige løsninger, der er til gavn for nuværende og kommende albertslundere.

## Mål

Flere og mere mangfoldige oplevelser i byens rum	Vi har 2000 flere arbejdspladser	500 unge familier etablerer sig årligt i Albertslund	Albertslund udleder 25 % mindre CO <sub>2</sub>
<p><b>Vi vil</b> Etablere samarbejde med foreninger, skoler og erhvervsliv for at sikre flere offentlige arrangementer</p> <p>Vi vil bygge en by, der indbyder til aktiviteter og aktive oplevelser</p> <p>Inddrage naturen som et nærværende element i bybilledet</p> <p><b>Vi forventer</b> At albertslunderne bruger byen og åbner deres aktiviteter for fællesskabet</p>	<p><b>Vi vil</b> Udvikle Hersted Industripark og Ringbyen med fokus på bæredygtig vækst</p> <p>Skabe arbejdspladser i midtbyen inden for offentlig service, detailhandel og lokale servicefag</p> <p>Skabe et sundhedscenter og et samarbejde med regionalt fokus omkring sundhed</p> <p><b>Vi forventer</b> At eksisterende og nye virksomheder indgår aktivt i udviklingen og moderniseringen af byens erhvervsområder</p>	<p><b>Vi vil</b> Synliggøre det gode liv i Albertslund for potentielle tilflyttere</p> <p>Energirenovere og modernisere byens boliger</p> <p>Udvikle moderne og alsidige boformer i samarbejde med kommende beboere</p> <p><b>Vi forventer</b> At potentielle tilflyttere udfordrer os på rammerne for det gode liv i Albertslund</p>	<p><b>Vi vil</b> Styrke den offentlige/private grønne innovation gennem projekter med kommunerne i Green Cities og partnerne i Gate 21</p> <p>Arbejde systematisk med miljø og klima i alle vores aktiviteter</p> <p>Udføre klimaaktiviteter inden for områderne bolig, erhverv, transport og kommunen som virksomhed</p> <p><b>Vi forventer</b> At borgere, erhvervsliv og kommunens ansatte bidrager til en bæredygtig udvikling</p>



## På vej mod kommuneplan 2013

*Forstad på Forkant* viser den overordnede retning for Albertslunds udvikling og sætter samtidig rammerne for den kommende revision af kommuneplanen. *Forstad på Forkant* er også strategi for kommuneplanlægningen, og derfor skal kommuneplanen være med til at sikre, at temaerne og målene i *Forstad på Forkant* realiseres.

*Kommuneplan 2009 – 2021* skal revideres i sin helhed, og ud over temaer og mål i *Forstad på Forkant* vil andre emner, som har betydning for byens fysiske udvikling og udformning, blive behandlet. Det drejer sig især om bevaringsværdige bygninger, centerstruktur og kultur-arvsmiljøer samt en fortætning og omdannelse af byen. Endelig kan boligudvikling i Vridsløselille Landsby komme på tale. Revisionen af kommuneplanen vil også sikre de statslige interesser og understøtte den ønskede udvikling i regionen.

### Kommune- og lokalplanlægning

*Kommuneplan 2009 – 2021* blev vedtaget i juni 2010. De kommuneplantillæg og de lokalplaner, der er vedtaget siden da, er en del af grundlaget, når en ny kommuneplan skal udarbejdes. I perioden 2010 til 2011 er der vedtaget to tillæg til kommuneplanen og to lokalplaner.

Lokalplan nr. 7.12 med tilhørende tillæg til kommuneplan giver mulighed for en fortætning af den vestlige del af Albertslund Centrum. Lokalplan nr. 12.6, som også indeholder kommuneplantillæg for Bakkegården i Vridsløselille Landsby, muliggør at gården omdannes til 13 boliger.









## Ny strategi – Samme vision

*Forstad på Forkant* bygger på *Vision for Albertslund* fra 2003, som stadig udgør fundamentet for byens drift og udvikling, og som indeholder de tre mærkesager: Børn og unge, kultur og miljø.

*Forstad på Forkant* er strategien for Albertslunds udvikling frem mod 2015. Den opfylder kravene til tre forskellige publikationer, som kommunen er forpligtiget til at udarbejde: En kommuneplanstrategi, en agenda 21 strategi og en kvalitetskontrakt. Kommuneplanstrategien udpeger retningen for byens udvikling og lægger op til den kommende kommuneplan, som skal være færdig i 2013. Agenda 21 strategien viser, hvordan der skal arbejdes med miljøet, og kvalitetskontrakten beskriver udviklingen af kommunens service til borgerne.

I det daglige arbejde vil *Forstad på Forkant* være en overlægger for de forskellige fagområders strategier og politikker. Dermed sikres et fælles fokus på byens udvikling. Strategien indeholder de mål, der skal arbejdes med og enkelte overordnede veje til at nå målene. Disse suppleres af en række specifikke handlinger, som beskrives i de strategier og handlingsplaner, der udarbejdes i samarbejde mellem de berørte forvaltninger. Der vil løbende blive fulgt op på arbejdet med at realisere målene i *Forstad på Forkant*.

