



# UDDANNELSE

## **LEDERUDDANNELSE 2014/15**

Obligatoriske moduler i diplomuddannelse i ledelse

Uddannelsen udbydes af Albertslund Kommune i samarbejde med  
Institut for ledelse og forvaltning, Professionshøjskolen Metropol



” Uddannelsen har som målgruppe alle kommunale ledere med personaleansvar og som gennemfører PULS”.

”Er i Albertslund Kommune obligatorisk for målgruppen.”

”Uddannelsen er på Diplomniveau.”

”Der deltager grupper af ledere fra flere kommuner på holdet.”

## Mål

**Uddannelsesforløbet lægger vægt på at give lederne værktøjer til:**

- at vurdere og udvikle egne professionelle ledelseskompetencer
- at analysere, forstå og skabe mening i egne organisationer
- at igangsætte og styre udviklingsprocesser i egne organisationer
- at håndtere ledelsesopgaven i en politisk ledet organisation
- at opbygge og arbejde i netværk

## Afvikling og omfang

Uddannelsen består af 6 moduler og gennemføres som 2-dages internater og lokale undervisningsdage.

De 2 første moduler rummer 2 internater samt 2 lokale undervisningsdage. På de øvrige moduler er der et internat samt 4 lokale undervisningsdage.

Herudover skal man som deltager regne med enkelte møder i læringsgrupper, som deltagerne fastsætter på eget initiativ.

De første to moduler afvikles med start i januar i 2014. Tredje og fjerde modul gennemføres i to perioder i efteråret 2014. De sidste to moduler afvikles i foråret 2015. Alle moduler afsluttes med eksamen. Et modul afvikles i løbet af ca. fire uger.

Til deltagelse i undervisning, fælles og individuel forberedelse bevilliges deltagerne orlov med løn i 13 dage pr. modul.

Vi afholder introduktionsmøde for deltagerne torsdag den 9. januar 2014 kl. 15-17 i kursuslokalet på Albertslund Stadion.

## Indhold

Udgangspunktet for uddannelsen er lederens daglige ledelsesopgaver og de problemstillinger, som den enkelte leder oplever i sin hverdag.

Forløbet er tilrettelagt som en vekselvirkning mellem teori og den enkelte deltagers egen praksis.

Teoristoffet skal først og fremmest fungere som udgangspunkt for analyse, forståelse

og udvikling af praksis.

Centralt stof formidles gennem korte teoriinput med efterfølgende praksisorienteret arbejde.

Gennem hele forløbet arbejder den enkelte deltager med sit eget lokalt forankrede udviklingsprojekt.

## Form

Den enkelte undervisningsblok består af en kombination af teori, refleksion, erfaringsudveksling samt eventuel vejledning i forhold til deltagerens arbejde med deres udviklingsprojekt.

Kommunikation er et gennemgående tema i alle blokke.

Undervisningen er tilrettelagt, så den enkelte deltagers aktive medvirken er afgørende for et succesfuldt forløb.

Undervisningen har et konstruktivistisk, systemisk udgangspunkt.

## Læringsgrupper

Alle deltagere indgår i en læringsgruppe. Hver læringsgruppe består af 4-5 deltagere.

I læringsgrupperne skal deltagerne være "sparringspartnere" og "kritiske venner" for hinanden i forhold til både teori og praksis.

Læringsgrupperne arbejder sammen på undervisningsdage og mellem blokkene.

Temaerne for læringsgruppernes møder bestemmes af deltagerens udviklingsprojekter og det aktuelle undervisningsindhold.

## TEMAER

Følgende overordnede emner vil blive berørt:

- Lederen som fortæller og fortolker
- Ledelse i en politisk styret organisation
- Ledelse og styring på afstand
- Ledelse, legitimitet og magt
- Ledelse, identitet og kultur
- Ledelse, læring og innovation
- Ledelse i netværk
- Ledernes ledelse af sig selv

## Udviklingsprojekt

Den enkelte deltager arbejder gennem hele forløbet med sit eget udviklingsprojekt. Projektet tager afsæt i en ledelsesmæssig problemstilling fra deltagerens egen organisation. Teorifragmenterne fra undervisningen anvendes til at belyse og kvalificere arbejdet med udviklingsprojektet.

## Et samlet forløb

De 6 moduler udgør et samlet forløb og er tilrettelagt med en indbyrdes progression. Af hensyn til læringsudbytte og netværksdannelse forventes deltagerne at gennemføre alle modulerne på samme hold.

## Eksamen

I uddannelsen indgår eksamen. Eksamen aflægges som en del af Diplomuddannelsen i ledelse.

Eksamensfagene i Diplomuddannelsen i ledelse er Personligt lederskab 1 og 2, Ledelse og medarbejdere 1 og 2 samt Ledelse og organisation 1 og 2.

## Forberedelse

Forløbene er heltidstilrettelagte. Du må derfor forvente, at det kan være nødvendigt at afsætte tid til individuel forberedelse mv. udover de fastlagte undervisnings- og orlovsperioder.

## Deltagerantal

Der optages ca. 20 deltagere på et hold.

## Sted

Internaterne foregår fortrinsvis på Tune Kursuscenter i Greve.

De lokale undervisningsdage gennemføres i kursuslokalerne på Albertslund Stadion

Undervisningen bliver gennemgående forestået af:

Ebbe Nistrup, Økonomi & Stab, Udvikling, Albertslund Kommune

Jette Molin, Institut for ledelse og forvaltning, Professionshøjskolen Metropol.

## Grundlag for uddannelsen

Uddannelsen er udviklet af Albertslund Kommune i samarbejde med Institut for ledelse og forvaltning, Professionshøjskolen Metropol i overensstemmelse med Undervisningsministeriets bekendtgørelse om diplomuddannelse i ledelse nr. 768 af 02/07/2012.

## Statens voksenuddannelsesstøtte

Uddannelsen er tilrettelagt, så deltagerne er berettigede til at modtage Statens Voksenuddannelsesstøtte (SVU).

For at deltage forventes du at søge om tilskud herfra.

Ansøgninger hertil organiseres af Økonomi & Stab, Albertslund Kommune.

SVU tilskuddet indebærer, at deltagerne bevilliges orlov med løn i 13 dage i forbindelse med undervisningsdagene i hvert af de seks moduler.

Når du får fuld løn under orloven, indebærer ordningen, at din arbejdsgiver modtager SVU støtten, selvom det er dig, der ansøger.

Du skal derfor efter optagelsen udfylde en ansøgningsblanket til Statens Voksenuddannelsesstøtte. Du modtager de relevante skemaer fra Økonomi & Stab (ØS).

Skemaerne skal du returnere i udfyldt stand til

Økonomi & Stab.

Deltagere, der ikke er ansat i Albertslund Kommune modtager skemaerne fra en lokal kontaktperson.

## Udvælgelsesprocedure

Økonomi & Stab sammensætter umiddelbart efter sidste tilmeldingsfrist holdet og giver herefter besked til ansøgerne om optagelse.

## Afbud efter optagelse

Tilmeldingen er bindende efter svarfristens udløb. Såfremt en deltager melder fra uddannelsen herefter, kan deltagerens arbejdssted blive afkrævet et beløb til dækning af eventuelle forpligtelser til Professionshøjskolen Metropol. Beløbet udgør pt. kr. 14.100.

### YDERLIGERE OPLYSNINGER

Ebbe Nistrup, ØS, 4368 6092  
mail: Ebbe.Nistrup@albertslund.dk

Hanne Pedersen, ØS, 4368 6005  
mail: Hanne.Pedersen@albertslund.dk

## Tidsplan for lederuddannelsen 2014/15 – hold 13.

<b>Lederskab og kommunikation - Personligt lederskab 1</b>		
9. januar 2014	Intrømøde kl 15-17	Stadion
17. januar 2014	Lokal undervisningsdag	Stadion
22.-23. januar 2014	Internat	Tune
31. januar 2014	Lokal undervisningsdag	Stadion
5.-6. februar 2014	Internat	Tune
13. februar 2014	opgaveaflevering	Metropol

<b>Professionelt lederskab - Personligt Lederskab 2</b>		
20.-21. marts 2014	Internat	Tune
27. marts 2014	Lokal undervisningsdag	Stadion
2.-3. april	Internat	Tune
10. april	Lokal undervisningsdag	Stadion
16. april	Opgaveaflevering	Metropol
Antal SVU dage PL modulerne		13 + 13

<b>Ledelse i dynamiske relationer - Ledelse og medarbejdere 1</b>		
3. september 2014	Lokal undervisningsdag	Stadion
5. september 2014	Lokal undervisningsdag	Stadion
11.-12. sep. 2014	Internat	Tune
19. september	Lokal undervisningsdag	Stadion
24. september	Lokal undervisningsdag	Stadion
2. oktober 2014	opgaveaflevering	Metropol

<b>Ledelse i lærings- og kompetencerelationer - Ledelse og medarbejdere 2</b>		
29. oktober 2014	Lokal undervisningsdag	Stadion
31. oktober 2014	Lokal undervisningsdag	Stadion
5.-6. november 2014	Internat	Tune
12. november 2014	Lokal undervisningsdag	Stadion
17. november 2014	Lokal undervisningsdag	Stadion
20. november 2014	opgaveaflevering	Metropol
26.-27. nov. 2014	Mundtlig eksamen	Stadion
Antal SVU dage LM modulerne		13 + 13

<b>Organisation og processer - Ledelse og organisation 1</b>		
7. januar 2015	Lokal undervisningsdag	Stadion
9. januar 2015	Lokal undervisningsdag	Stadion
14. januar 2015	Lokal undervisningsdag	Stadion
23. januar 2015	Lokal undervisningsdag	Stadion
28.-29. jan 2015	Synopsis internat	Tune
5. februar 2015	Opgaveaflevering	Metropol

<b>Organisation, styring og strategi - Ledelse og organisation 2</b>		
4. maj 2015	Lokal undervisningsdag	Stadion
6. maj 2015	Lokal undervisningsdag	Stadion
8. maj 2015	Lokal undervisningsdag	Stadion
18. maj 2015	Lokal undervisningsdag	Stadion
21.-22. maj 2015	Opgave internat	Tune
27. maj 2015	Opgaveaflevering	Metropol
1.-2. juni 2015	Mundtlig eksamen	Stadion
Antal SVU dage LM modulerne		13 + 13

Uddannelsen udbydes af Albertslund Kommune i samarbejde med Institut for ledelse og forvaltning, Professionshøjskolen Metropol

## Tilmelding til lederuddannelse

Navn	
Stillingsbetegnelse	
Forvaltning	
Kommune	
E-mail	
Arbejdstelefon	
Arbejdsadresse	
Privattelefon	
Privatadresse	

**Sidste tilmeldingsfrist:**  
**Fredag den 1. november til Økonomi & Stab,**  
**Albertslund Kommune.**

**Send tilmeldingen elektronisk til:**  
**Hanne.Pedersen@albertslund.dk**

**med "cc" til:**  
**Ebbe.Nistrup@albertslund.dk**

**Kopier ovenstående skema og klip det ind i mailen**

**Svar på optagelse: Afsendes pr. mail fra ØS 28. november.**

**Husk introduktionsmødet torsdag den 9. januar kl. 15 – ca. 17.00**  
**på Albertslund Stadion.**

# Uddannelsesforløbet rummer de 6 obligatoriske moduler i Diplomuddannelsen i ledelse

## Modul 1 og 2

- Personligt lederskab 1, Lederskab og kommunikation og Personligt Lederskab 2, Professionelt lederskab

## Modul 3 og 4

- Ledelse og medarbejdere 1, Ledelse i dynamiske relationer og Ledelse og medarbejdere 2, Ledelse i lærings- og kompetencerelationer

## Modul 5 og 6

- Ledelse og organisation 1, Organisation og processer og Ledelse og organisation 2, Organisation, styring og strategi

## Priser

For deltagere fra Albertslund kommune afholdes alle omkostningerne undtaget omkostninger til bøger af central bevilling.

Deltagerbetalingen for deltagere fra andre kommuner udgør for

- Modul 1 og 2: kr. 20.900  
Hertil kan indhentes SVU støtte på ca. 16.660 kr.
- Modul 3 og 4: kr. 17.000  
Hertil kan indhentes SVU støtte på ca. 16.660 kr.
- Modul 5 og 6: kr. 17.000  
Hertil kan indhentes SVU støtte på ca. 16.660 kr.

Deltagerbetalingen dækker: Undervisning og eksamen samt internatophold og forplejning, men ikke omkostninger til bøger m.v.

Den enkelte deltagers kommune indhenter selv - efter vejledning fra ØS - tilskuddet fra Statens Voksenuddannelsesstøtte

## Den samlede Diplomuddannelse i ledelse omfatter

- 6 obligatoriske moduler – nemlig Personligt lederskab 1+2, Ledelse og medarbejdere 1+2 og Ledelse og organisation 1+2
- 3 valgfag
- samt et afgangsprøveprojekt

Ledere i Albertslund Kommune kan efter gennemførelse af de obligatoriske moduler i lokalt regi få finansieret valgfag og afgangsprøveprojekt på professionshøjskole efter eget valg. Deltagelse i lederuddannelsen er obligatorisk for ledere i Albertslund Kommune, der ikke har en egentlig lederuddannelse på Diplomniveau